

# Rapport Annuel

Esso S.A.F. 1993



## Sommaire

Éditorial

page 1

Rapport de gestion

page 2

du Conseil d'Administration

Données financières

page 9

du Groupe Esso S.A.F.

Comptes Consolidés

page 13

du Groupe Esso S.A.F.

Comptes Sociaux

page 21

Esso S.A.F.

Rapports des Commissaires

pages 20 et 32

aux Comptes



Esso Société Anonyme Française au capital de 595 898 000 F 2, rue des Martinets, Rueil-Malmaison (Hauts-de-Seine) Code APE 232 Z R.C.S. Nanterre B 542 010 053

Adresse postale : 92569 Ruell-Malmaison Cedex Téléphone : (1) 47 10 60 00 Télex : Esso 620 031 Télécopie : (1) 47 10 66 03

Documents présentés à l'assemblée générale des actionnaires du 14 juin 1994 : communiqués au Comité Central de l'Unité Économique et Sociale Esso S.A.F./Esso Raffinage S.A.F.

#### Conseil d'Administration

Jean Verré Président

Jean Boillot Philippe Dulac Michel Koplf Jean-Luc Randaxhe Jean Rauzler Claude Roux

#### Comité Directeur

Jean Verré Président-Directeur Général

Jean-Luc Randauhe Directeur Général Produits Pétroliers

Robert K. Meahl Directeur

#### Secrétaire Général

Jean Taillardat

Contrôleur

Patrick Heinzle

Tresorier

Guy Henry

#### Commissaires aux Comptes

Daniel Dudon Titulaire

Édouard Salustro Titulaire

Jean-Michel Garnier Suppléant

## Les Administrateurs d'Esso S.A.F.

Jean Verré

Président de

■ Esso Rattinage S.A.F.

• Esso REP

Jean Boillot

Administrateur de :

· Automobiles Peugeot

· Peugeot-Talbot Motors

Membre du Conseil de Surveillance de :

· Peugeot S.A.

Philippe Duiac

Président de :

Administrateur de :

· Paribas Luxembourg

Paribas International

Paribas Beigique
 Paribas Limited

Cetelem

Compagnie Bancaire

Crédit du Nord
 Compagnie Foncière

■ Cogedim

Scoa
 Colgate Palmolive

Compagnie Financière de Paribas

· Banque Paribas

Michel Kopff

Président du Conseil d'Administration de :

Maersk France S.A.
 Wagram-Morizet S.A.R.L.

Gérant de :

Jean-Luc Randaxhe Administrateur de

Membre du Directoire de :

. Esso Raffinage SAF.

» Port Autonome du Havre

Représentant permanent d'Esso S.A.F. au Conseil d'Administration de :

Société du Pipeline Sud-Européen

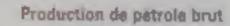
Jean Rauzier

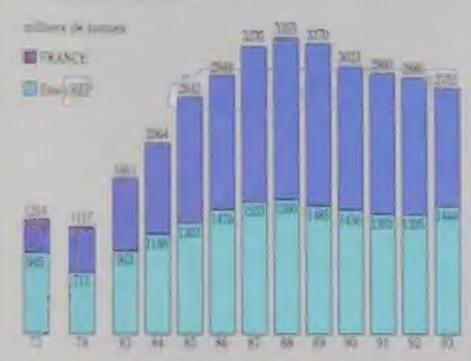
Claude Roux Président de

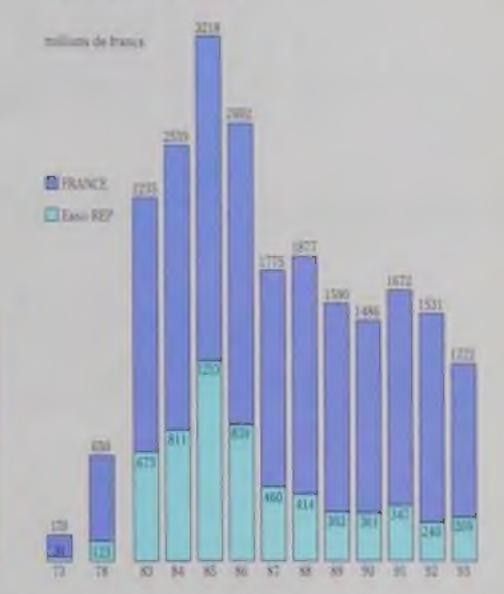
Scania France

Scania Production, Angers

## Exploration - Production

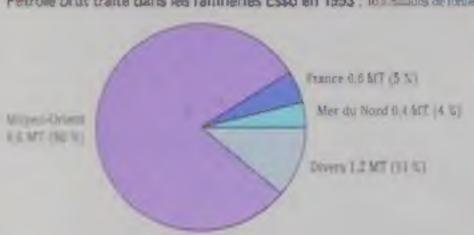


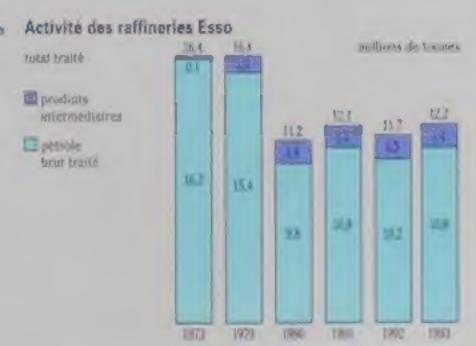




## Raffinage

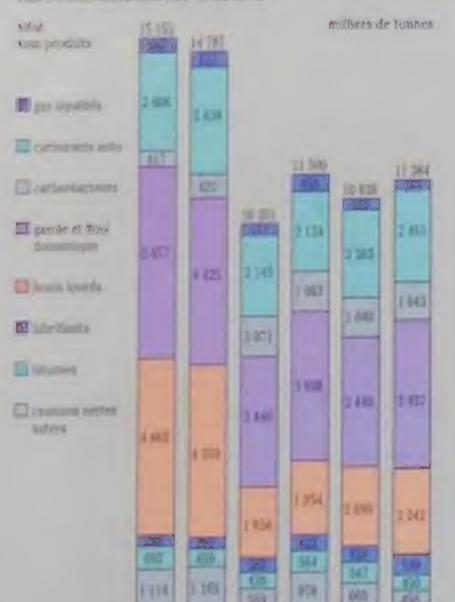
Petrole bruit traite dans les raffineries Esso en 1993 : 10.5 millions de toruses Activité des raffineries Esso





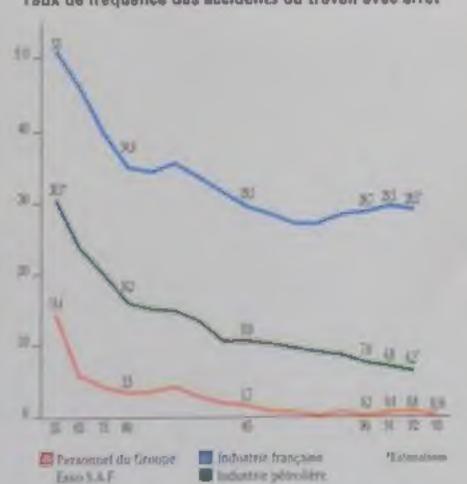
#### Production des raffineries Esso

Hors coe summation des rall neries



## Sécurité

Taux de fréquence des accidents du travail evec arrêt



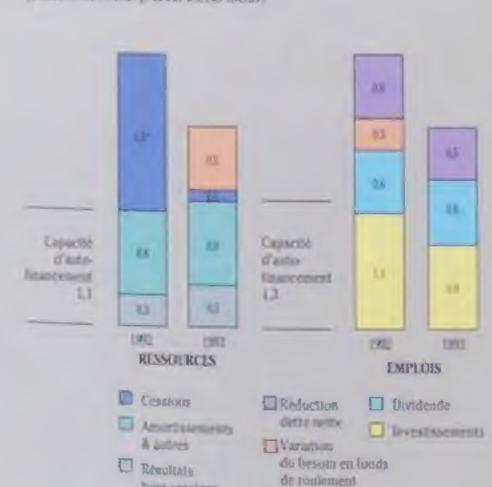
# Données financières du Groupe Esso S.A.F.

ésultat d'exploitation opérationnel ésultat d'exploitation opérationnel étet prix sur stocks ésultat d'exploitation ésultat financier ésultat financier ésultat courant ésultat exceptionnel articipation des salariés impôts courants et différés	Ci	illions de F
	1992	1993
Résultat d'exploitation Exploration/Production Résultat d'exploitation opérationnel Rallinage/Distribution	468 216	507 697
Résultat d'exploitation opérationnel Effet prix sur stocks	684 (32)	1204 (257
Résultat d'exploitation Résultat financier	652 (8)	937 17
Résultat courant Résultat exceptionnel Participation des salariés Impôts courants et différés	644 1 480 (22) (431)	954 {225 (37 (203
Résultat après impôts Intérêts minoritaires	1 671 (19)	489 (27
RÉSULTAT NET DU GROUPE	1 652	462

Nota les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ( ).

## Tableau de financement consolide

Ventes

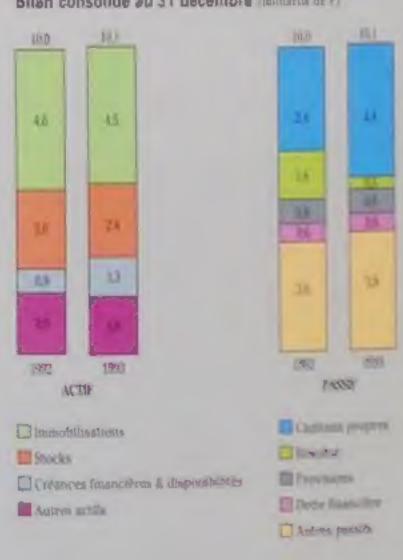


A antres

hirs cessions.

\* v comprin nege La Délense en 92

#### Bilan consolide au 31 décembre militarde de fi





#### Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

#### ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

L'année 1993 se caractérise par une crossance économique mondiale moyenne de 1.8 % et par de lurts contrastes entre les différentes zones géographiques : le Japon et l'Europe continentair de l'eurot orn été touchés par une forte ricession, l'ensemble des autres pays industrialisés est en 1500 constitue et a region Asie Pac la se poursait sont est etsion. La fin de l'armée a vu la conclusion des accords de TALENA et du GATT, destinés à favoriser la croissance mond'air au travers du développement des échanges internatio-

Les pays de la CEI et de l'Europe de l'Est ont contraté leurs 1200 efforts de restructuration économique, avec, à ce jour, des résultats inéquez.

Après neul armies de hausse régulière de plus de l'5 par an en myrenne. In demande mondiale en petrole a haissé en 1993 de 0.3 = environ, la demande des pays en crossance il 2 450 per compense l'alla bassement de la demande des pays européens et de la CEL

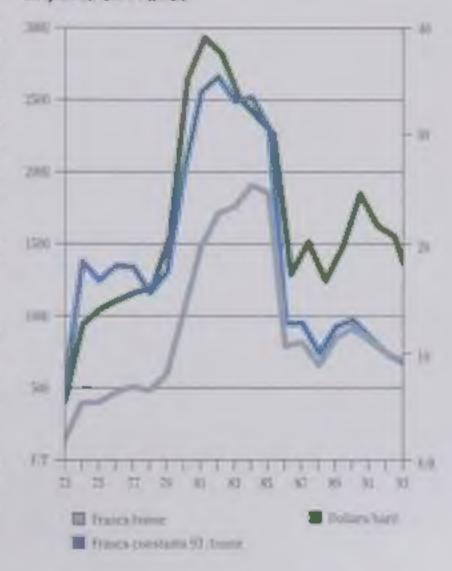
Lastre en permanence abondante. La part des pays de l'OPEP dans la production mondaile est pasneer en ranvenne de 40 I x en 1992 à 41,4 x en 1993, mais s'est légèrement réduite en lin d'armée.

La persona de di un desego, core entre l'offre et la demande a conduit à une chure régulière du prix du brut. De mars à de Brent de Brent de Brent de mer du Nord s'est richief de gees d'un tiers, passant de 1954 à 1354. Pour l'anner is pera du Brent à été en moveme de 17 à baril, soit 2.11 hari en desarras de son aveau mayen de 1992.

Les réserves prouvées de pétrole brut représentent presque 50 amées de production au rythme actuel d'extraction, Elles restent concentries à plus de l'all au sein des pays membres de LOMP et essest et l'ement au Moyen-Origet

and in domaine du tall move les capacités mondiales de entiversion out augmenté de 3.4 1, pour satisfaire une riemande en produits légers recissante en quantité et en qua-Iné, avors que les capacités de fintillation sont resties stables.

#### Cout moyen annuel du petrole brut importe en France



#### ENVIRONNEMENT COMMUNAUTAIRE

En 1993, l'activité économique des pays de l'Union Européenne à régressé de 0.3 % La Grande-Bretagne est le seu pays a avoir bénéficie d'une reprise significative L'Alientagne et la France out eté particulièrement touchées par la récession, sous la conjugaison de demandes interieures deprimees et de taux d'intérêt réels, qui lout en se redu sant progressivement, sont en France restes éleves Sor le marché des changes, la plupart des devises europermes ont fait i objet de tortes pressions, qui ont conduit d'une part à la dispreciation des monnaies telles que la Lire, la Peseta el Escudo, et d'autre part à un élargissement significatif des marges de fluctuation au sein du Système Monétain Européen Le Marché Unique est entre officiellement en veg sour en début d'année et le traité de Maastricht à cui ratihe par les États membres en novembre



#### UN TEXTE-CADRE DANS LE DOMAINE DE LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT.

la profession pétrolière, ce texte rassemble en un do- à horizon 2003 ; cument unique différentes dispositions enistantes dans de • une réduction de la consummation d'eau et des traitenombreux textes reglementaires et introduit de nouvelles ments plus pousses des eaux usées. mesures pour les cinq à huit ans à venu. Certaines difficultes (echniques d'application subsistent et font l'objet de Cette approche concertée et raisonnée presente i avantage travaux complementaires.

dispositions qui prévoient

discrete de soutre par mêtre cube de fumées à l'horizon chère lors de l'application de cet arrêté aux differents saiss.

Le Ministère de l'Enveronnement à publié un arrêté daté du 2000 soit une réduction de 25 à par rapport au morau. les mars 1995 réglementant les rejets de toute nature et d'emissions actuel. Cet objectif est coherent avec les profutilisation de l'eau par les installations industrielles : jets de normes internationales en matière de réductive de Publié après concertation entre les services du Ministère et la politation transfrontière Inde par le Protocoir de General

d'uniber les règles en la matière pour l'ensemble de la prolession et permet une planification dans le temps des Les raffineries sont particulièrement concernées par ces investissements nécessaires. Toutefois, du fait des tatttudes de mise en uravre laissees aux instances locales. la • une réduction des étnissions soufrées à 1700 mg de profession petrolère reste soumése à un raque de sures

Dans le domaine pétrolier, les instances europeennes ont poursuavi leurs travaux sur la profection de l'environnement Le projet final de directive sur la récuperation des composés organiques volaties dans les raffinenes et les dépôts est en cours d'adoption. D'autres projets font l'objet de discussions et concernent les émissions de CO2 l'instauration d'une ecotaxe, la reduction de la teneur en sourre des combustibles solides el liquides. Jes émissions des vehicules ainsi que la responsabilité des entreprises en cas de donumages causes à Tenvironnement. Cette accumulat un de textes communautaires, de legislations nationales et de modalités d'application décidées localement, est source de complexité et de couts croissants, et augmente les risques d'incohérence.

Le nouveau système de TVA intra-communautaire est entre en application en debut d'année. Des progrès significatifs restent encore à laire dans le domaine de l'harmonisation des taxes sur les produits petroilers, pour mettre un terme aux fortes distorsions actuelles de concurrence entre les pays membres

La rentabilité du rallinage européen s'est en movenne légèrement amelioree en 1993, la marge de raffinage sur Brent's établissant à 19.8 \$71, contre 18.2 \$71, en 1992. Pendant le premier semestre, les marges sont restées deprimées au même niveau qu'en 1972, pais se sont legerement redressées sur la seconde partie de l'année sous l'effet d'une bonne tenue relative des prix des distillats et des fuels. Ces prix ont été en partie soutenus par une demande des économies assatiques en expansion. Ces debouches à l'exportation soul cependant susceptibles de disparaître dans un proche aventr avec la matein de la locture petrolère, le volume des repretations de

mise en service des nouvelles capacités prévues dans cos pays Les prix des essences sont eux restes la bies tour

Mairre des marges une nouvelle lois insuffisantes pour assiret une remuneration normale des capitaux investas. Locustrie petrohere doit continuer à financer les investissements en recherche et en équipements destinés à apporter aux consommateurs des produits el services de qualité, el de plus, risque d'avoir à faire face aux consequences combes de reglementations habves our l'environnement. Dans cel estat. d faut soudigner et encourager des influtives comme le programme tripartite entre la Commission Européanie. Trabastrie automobile et l'industrie petrolière, dont l'objects est d'émettre, sur des bases scientifiques techniques es économiques rationnelles, des recommandations en extremi alles ligration de la qualité des emissions automobiles.

#### **ENVIRONNEMENT FRANCAIS**

La France à été l'un des pass les plus severences bouches par la récession. Le Produit intérieur finit à recuse de l'alla baisse de l'activité à fortement pesé sur le marché du travail. condugsant à un faux de chômage de plus de LES en lin d'antièe contre 10,8 % un an plus tôt. L'inflation a continué à décroître et s est etablic à 21 %. Les résultats du commune extrinur una été significativement excedentares des importations se sont reduces avec to basse or la cross-contains interieure et la dis-



## DÉPLACEMENT DES STOCKAGES DE GAZ DE PÉTROLE LIQUÉFIÉ DE PORT-JÉRÔME

de stockage sept cesseront d'être utilisées fin 1994 et Européen de Développement Régional.

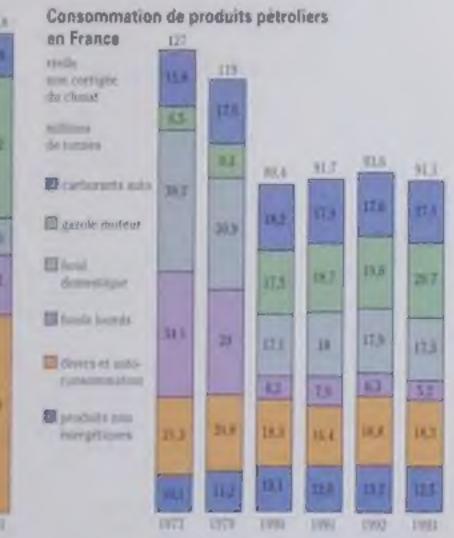
Un accord a été conclu entre les Pouvoirs Publics les les quatre restantes en mai 1998. Trois réservoirs sous rexiectivités locales, Esso. Exxon Chemical France et talus sont actuellement en cours de construction. Leur Primagaz aux termes duquel les stockages aériens de explintaiso sera conbee à un GIE (GIE Port - Jérôme Gaz) sto de petrole liquelle situés au nord du site et à pron- dont Esso S.A.F. a acquis 50% en 1993. L'investissement mité de la ville de Notre-Dame-de-Gravenchon seront correspondant s'élève à 200 MF et a été partiellement progressivement inta hors service. Sur les onze sphères subventionné par les collectivités locales et le Fonds

sest residence de 0.4%, grace aux bonnes performances obtebut his manuals so sont fortenent depresses.

fatime de 3) 3, par rapport à 1992. Avec 6 poits d'exploration fatures découvertes. Des initiatives fiscales complémentaires l'entrance en 1953, les activités de lorage ont atteint leur restent toutelois encore mospensables pour créer les condiavenue plus bas depuis des décennies. La production de tions d'une reprise durable des activités d'exploration et de petrose brut a etc de 2.7 millions de tormes en 1993, en retrait production d'hydrocarbures. de 4.4 % par rapport à 1992

mes sur les muches astatiques et américans qui ont presique une fiscainé peu encourageante sont à l'origine de ce déclin numpense les pertes de débouches vers les pays europeens régulier d'activité. La loi de Finances pour 1954 à pérennisé le prelevement exceptionnel pour les champs existants, ce qui est particulierement penalisant aux prix actuels du hrut, mais Les resestesements dans les domaines de l'exploration et de la cependant introduit des mesures de soutien à court terme. la production petrolière unt été de 1.2 miliard de francs, en en particulier en faveur de l'exploration off-shore et des







restees globalement inchangees. Les mises en service out serves sans plomb à indice d'octane eleve-

Sur le plan commercial, ensemble des marches à été soumis en ... et des gaz de petrole aque les 1943 à une concurrence exacerbée par l'environnement économique et en consequence, les marges de distribution se sont. Les ventes de carborants-auto ont hausse de 3 % les essences réduites. La part de marché en carburants des grandes surfaces de distribution à augmenté n'investissant pas en recherche, et l'ants contre 54 en 1992 pro dans les services et lacilités ollerts aux consommateurs, ces distributeurs ont en permanence poursuré une postique de prix très bas, voire parlois de ventes à perte, contribuant ainsi à la hée, pour une part significative, à la proportion croissante des fermetige de 2000 stations-service en 1983.

Les taxes sur les produits petroiters se sont alourdies de plus tions de véhicules de fourisme, contre 30 % en 1992 de 10 % en 1993, ce qui a porté en fin d'année la part des taxes dans le prix payé par le consommateur à 80 % pour le : Les ventes de carburéacteurs ont progresse de 27 % principasupercarburant et à 68 % pour le gazole. Le poids de ces lement sous l'effet de la croissance du trafic aeren entre le la croissance du trafic aeren entre la croissa taxes place les prix à la pompe en France au rang des plus nat éleves d'Europe, alors que, sous l'effet de la concurrence, les prex HT continuent d'y être les plus bas. Ces distorsions liscales engendrent des détournements de cheptèle au profit des pays à taxation moindre et conduit en consequence à des consommation ne s'est reduite en fait que de 1.7 % ce que pertes de ventes pour l'industrie pétrolière française et une perte de recettes bacales pour l'Etat français. A titre par rapport aux autres sources d'énergie de chauffage d'exemple, cette absence d'harmonisation incite à doter les poids lourds de réservoirs aux capacités excessives afin de La demande en fionis fourits à baisse de 17,5 %. Du tan d'une leur permettre de traverser, sans s'y approvisionner, les pays à forte fiscalité comme la France. Au delà de ces consequences commerciales et liscales, ceci met en danger la hon de houis lourds à régresse de 4 % sous l'ellet du ralert soe securité sur routes et autoroutes

1993, sous l'effet de la faiblesse de la demande mieneure, de essent ellement concerné des unités de tabrication d'es- la balisse des besoins EJF et des ventes à la pierrectione Cette diminution de consomination à traingé trois en conpaux produits lans, à l'exception du gazoie, du carbus comer-

sans plomb representant (1 % de la consommation de car-

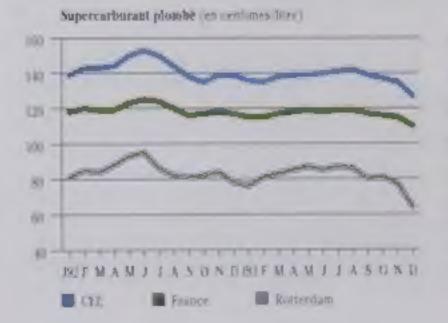
La demande en gazote s'est accrue de 4.5 y. Cette en la recent venicoles éculoes de moteurs diesel. A titre d'alestrats a les véhicules dieset out représenté en 1993 45 % des insultante-

Les ventes de fioul domestique uni été en retrait de 3.4 % Toutefois corrigée du climat et des variations de un cablustre la competitivité de plus en plus reconnue de ce perduit

importante production nucleaire les besoins d'ElF en louis se sont reducts de 70 1. Date le secteur no estrei ai crosse ment de l'activité économique

### Comparaison des prix hors taxes des produits petroliers en France et dans la CEE

France CEL/Retterdum (DH) CA)







#### Activités de la Société et de ses Filiales

Dans un contente économique difficile, la rigueur de gestion et la réactivité de l'ensemble des organisations out permis à Essu S.A.F. et à ses filiales de dégager un résultat d'explotation consolidé, hors effet prix sur stocks, de 1204 MF. contre 684 MF en 1992. Ce résultat reflète l'excellente marche des raffineries, l'amélioration durant le second semestre des marges de rallituge, des marges commerciales anoiodries was Tellet d'une forte concurrence, et l'impact d'une gestion servie des coits de toute nature. Par ailleurs, les résultats d'Esso REP ont pu être maintenus, malgré la chute du prix disbrut.

Le résultat net consolidé est un bénélice de 462 MF, contre 1652 MF en 1992. Le résultat 1992 inclusit, pour une valeur nette de 1435 MF, la vente du siège social de La Défense.

#### **EXPLORATION-PRODUCTION**

L'effort if exploration a principalement porté sur le permis de Lège, en Aquitaine. Une importante campagne sismique tritimensionnelle a nouvert tout le Bassin d'Arcachon, et A la raffinerie de Port-Jérôme, la nouvelle unité d'alkylation, deux puits d'extension out été forés sur le champ des destinée à la fabrication des essences sans plomb, est entrée Arbousiers. Au total, les investissements d'exploration se en service en avril 1990. A l'automne, de nouvelles améliorasunt élevés à 131 MF. légèrement en haisse par rapport à tions ont été apportées aux installations de crackage catalyl'amée précédente.

La production d'Essa REP a été maintenue à un niveau élevé, des certifications ISO 9002 pour les lubrifiants et les bitumes squa l'ellet canjugué des très bonnes performances du et l'obtention de la même certification pour le super carbuchamp de Chauncy dans le Bassin Parisien et de la hausse du rant Esso Super Plus. Suite à un accord intervenu entre les système de production du champ des Arbousiers en Pouvoirs Publics, les collectivités locales et territoriales, Aquitane. Un neutrel niènduc a été mis en service pour per- Esso. Exono Chemical et Primagaz, des sphères de stockage mettre l'évacuation de cette nouvelle production vers les instaliations de tractement et de stockage de Cazami. Des tra-mises hors service à compter de 1994 et remplacées par des vaux exportants unt été réalisés sur ce dépôt pour faciliter la réservoirs sous talus. réception de ce brut et son expédition via le terminal d'Ambés. Alin de maintenir et développer la production, de Malgré un fort taux d'utilisation et l'immatriculation en nouveaux forages unt été réalisés sur les champs de Parentis et de Chamuy ainsi que des travaux d'amélioration sur des pulls existants. An total, 139 MF out été investis dans les activités de production, soit une hausse de 35 % par Picardie sont restés décevants. En effet, aux niveaux de 1993, rapport à 1992

Ces excellents résultats opérationnels, alliés à une réduction des colts et charges d'exploitation, ont permis de compenser cette année l'impact de la forte basse des cours du pétrole.

Avec use production de 1.4 million de tonnes, Esso REP a assuré 52 % de la production nationale de pétrole brut contre. 49 % en 1982, confirment sinsi une nouvelle fois sa place de premier production de l'Heogene.

#### APPROVISIONNEMENTS, TRANSPORTS ET RAFFINAGE

Comme les années précédentes, les approvisionnements en pétrole brut et en produits intermédiaires ont été optimisés en permanence. l'essentiel des ressources en brut contimant à provenir du Moyen-Orient.

Les deux raffineries d'Esso Raffinage S.A.F. de Fos-sur-Mer et de Port-Jérôme ont continué d'être gérées avec rigueur et ont apporté, une nouvelle fois, la preuve de la souplesse et de la Eabilité de leurs installations.

A Fos, les opérations ont été ménées sans incident. Dans le domaine de la qualité, le service Inspection de la raffinerie a fait l'objet d'une accréditation officielle de la Direction Régionale de l'Industrie, de la Recherche et de l'Environnement (DRIRE). De nouveaux postes de chargement de camions ont été mis en service au premier semestre. Par ailleurs. l'informatisation de la saile de contrôle s'est poursuive suivant les plans-

tique, à l'occasion de leur arrêt pour maintenance. Les efforts en matière de qualité ont été confirmés par le renouvellement

janvier 1993 de l'Esso Picardie au registre T.A.A.E.( dit de "Kergueien"), les résultats d'exploitation des trois grands navires. l'Esso Languedoc, l'Esso Normandie et l'Esso les taix de frêt ne couvrent que 90 % environ des dépenses de fonctionnement courantes et devraient au moins doubler pour justilier le remplacement à terme de tels navires. L'Esso Languedoc q subi avec succès les contrôles sévères de carésage imposés réglementairement après 20 ans d'exploitation. Ceci confirme qu'un entretien régulier et bien conduit permet de conserver les navires en bon état.



## ESSO ULTRON RACING OIL, LA NOUVELLE HUILE MOTEUR TRÈS HAUT DE GAMME

qui répondront aux besoins bien au-delà de l'an 2000. Esso les huiles conventionnelles mettent deux lois pires de Litron Racing Oil a ciè commercialisée en novembre 1992 temps à température ambiante et trois los plus à -13 U Ce lubrillant de synthèse, qui répond aux exigences très. C'est l'huite de base mise au point par l'avo et trapanée. strectes du nouveau système de certification API SH se Exceyn qui confère au produit ses excellentes propriétés caractèrese par une plage de viscosité très large. 5W-40, et découlement et de viscosité. Autre qualité d'Esso L'erra de hautes performances, notamment au démarrage. Racing Oil elle divise par deux l'usure des pieces du L'usure du moteur est bettement plus importante lors de sa moteur et les maintient propres grace à une stabilité de unmuse en route que lors de son usage courant Grace à ses coste près de deux cents lois supérieure aux standards facustés d'écoolement, le nouveau lubrifiant Esso met des principaus constructeurs automobiles.

Exemple type de la nouvelle génération d'huites moteur moins d'une seconde pour atteindre l'arbre à carses, il ou

Parentis, ont été satisfaisants dans un marché des fréts qui s'est situé sensiblement au niveau de 1992. Cependant la loppé ses parts de marché. Compte term de la comunicare éconopérennité de cette activité, bientôt totalement exposée à la concurrence internationale, impose elle aussi l'application dients aux produits et services associs qui leur sort proposis. sans délai du registre T.A.A.F.

#### **ACTIVITÉS COMMERCIALES**

Dans un marché caractérisé par une demande en baisse et one forte concurrence, la politique commerciale d'Esso SAF a été particulièrement sélective et a privilégé, sur les marchés les plus dégradés, la rentabilité par rapport au maintien des volumes de vente. En parallèle, les coûts de distribution et de fonctionnement ont continue d'être rigoureusement gérés.

Les ventes sur le murché français se sont élevées à 8,7 MT, contre 9.1 MT en 1992, et la part de marché tous produits finis s'est étable à 11.7 % contre 11.9 % en 1992.

Les résultats du réseau de stations-service out été en retrait par rapport à ceux de l'année 1992. La politique commerciale de la Société, axée sur la qualité des produits et services offerts, s'est poursuivie. Les ventes d'Esso Super Plus sans piomb 98 ont progressé de plus de 10 % Sur autoroutes, 85 des stations aux couleurs Esso ont obtenu en 1993 les lauriers décernes par le Conseil de la Charte de Qualité. L'ensemble des campagnes de publicité et de promotion des ventes out, cette année encore, été particulièrement apprécièes par les automobilistes. Le programmé de modernisation do Riseau s'est par ailleurs poursuivi sélectivement.

Les résultats des deux caboteurs, Esso Port-lérôme et Esso. Sur les marchés des carburéacteurs, hitumes, soutes marches et guz. Esso a consolidé ses positions, voire dans certains cas dévemique, ces résultats satisfaissants reflètent l'imérêt que portent les

> Sur le marché des lubritants, Esso a lancé en lin d'année une nouvelle buile moteur synthétique de très haute qualité. Esso Ultron Racing (NI), fruit de recherches poussées réalisées. en étroite collaboration avec les constructeurs automobiles. Cette nouveile buile a commbué à renforcer les parts de marché de la Société sur un nurché pourtant fortement concurrentiel. Les accords de partenariat avec le groupe l'engent ont été resouvelés. Les exportations sont restées élevèrs notamment en hulles de base et de nouveaux débouchés pour les huiles blanches ont été développés en Asie

#### RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

- Les activités de recherche et de devrise persent de laborate re de Mont-Saint-Auguan se sont poursurvies à un ryform santena
- · En mars 1993 a été fancé un modresu gamie sans odeur, exer-Diesel Plus dont l'utilisation régulière réduit les phinumines. d'encrassement et de corrosion des moteurs desei. Il contient également un agent anti-mousse, facilitant le remplissage du réservoir pendant le plein.
- · La gamme des huiles Esso pour moteur à essence a été emièrement renouncéée et reniuncée par le produit très haut de gamme Esso Ultron Racing Oil, qui répond aux migences très strictes du nouveau système de certification 4/1 Sil.

Rapport de Gestion 7993 Rapport de Gestion 1993



#### ESSO DEVELOPPE DES PARTENARIATS À RUEIL-MALMAISON

gree a la vie sociale.

Ce partienariat actif s'est renforce en 1993 par l'instauration et au siège social de Rueil-Malmaison if one Charte Entreprise-Ecoles signée par le députe-maire

Des son arrivée à Rueil-Malmaison en millet 1992. Esso a de Rueil Malmaison, le Président d'Esso et les proviseurs developpe des relations d'excellent votsurage avec la muni- des trois grands lycées. Cet accord permet notamment des Opalité du travers de sa participation aux munifestations échanges de conférenciers Esso-professeurs et l'organisaannuelles telles que le Railye Inter-Entreprises ou à tion de stages d'initiation à la vie de l'entreprise à l'inten-"Ausciation Partenaires du Succes recompensant les tion des professeurs et étudiants. Ainsi, 26 professeurs des metieurs bacheliers de Ruell-Malmaison. Esso s'est inte-trois établissements scolaires ont eu l'opportunité de découvrir Esso lors d'un stage de deux jours, à Port-Jérônie

- Les qualités de pureté et de stabilité des hulles blanches ont été. mises à profit pour développer de nouvelles applications dans les industries agro-alimentaire et tentile.
- De nouvelles émulsions de hitumes et de nouveaux bitumes routiers sont verus étendre encore la gamme des spécialités Esso.

La fillale Essu Technologies et Services, spécialisée dans la commercalisation de services d'assistance technique, a continué sa progression.

#### COMMUNICATION ET RESSOURCES HUMAINES

Un plan destiné à préserver la compétitivité à terrise de la société, a été négocié avec les organisations représentatives du personnel, et les mesures sociales d'accompagnement ont tait l'objet d'un protocole d'accord.

Four continuer à maintenir une pyramide des âges équilibrée, de nauvelles embauches ont été réalisées en 1993. Par ailleurs, la politique d'échange de collaborateurs au sein du Groupe s'est poursuivie un certain nombre d'impatriés ont resolut Esso en 1993 et un nombre significatif de membres du per lo sen se la société ont été altextés à l'étranger pour laire printer le Groupe de leurs compétences et développer dans le trême temps leur expérience professionnelle.

L'effort de lumation est resté, cumme les années précètientes, statema il se situe très au-dessas de la moyenne francaise et est plus de trois lois supérieur aux obligations légales maintée. Les programmes de formation ont été renforcés. en particulier dans les domaines de l'excellence des opérations et de l'action remmerciale.

	1992	1993
Effectifs au 31 décembre (marins compris)	2 363	2 332
Engagements (marins compris)	82	56
Promotions internes	424	342
Salaires (évolution de décembre à décembre)  • Augmentation de la rémunération moyenne  - pour le personnel en place durant toute l'année  - sur l'effectif total	5,6% 4,3%	4.2% 2.5%
<ul> <li>Augmentation du coût de la vie</li> </ul>	2.0%	2,13
Activités de formation  • En 3 des salaires  • En 3 du temps de travail	5.5% 1.9%	5,2% 1,9%

La victoire des trois Peugeot 905 aux 24 heures du Mans, qui a mis à nouveau en évidence la qualité des carburants et des librillarits Esso, le demarrage de l'unité d'alkylation de Port-Jérôme, le développement de la production des Arbousiers pur Esso REP et la campagne nationale de lancement de Thatle moteur synthetique Esso Ultrun Racing Cil ont été des lucces majeurs, soulignés par des opérations de presse. ef de compropication interne



#### PRÉVENTION ET GESTION DU RISQUE

se globale des opérations. Baptisée "O.I.M.S." pour "des tion des collaborateurs de la société à tous les niveaux

Soucieuse de ne pas mettre en danger la sécurite du Opérations irreprochables grace à une Méthode Syspublic, des clients, des partenaires, du personnel et des l'ématique, cette approche consiste à identairer, à preinstallations. Esso attache la plus grande importance à la nir et à maîtriser les risques opérationnels. Cette methoprévention des risques. Ainsi, en 1993, Esso à poursuivi la de couvre autant l'étude, la construction. L'opération et muse en place, mittée en 1992, d'une démarche de maîtri- l'entretien des équipements que la formation et l'implica-

#### LA MAÎTRISE DES OPÉRATIONS : LA SÉCURITÉ

Avec un seul accident du travail avec arrêt. Esso à réalise dent. Ces deux dermeres performances unt été distinen 1993 la performance d'un taux de fréquence de 0,2 acci- guées par la renuse de deux trophées du Groupe d'Etade dent du travail avec arrêt par misson d'heures travaillees de Sécurité des industries Pétrolières (GESF). Ce resultat est 140 lois meilleur que la moyenne de l'industrie française.

l'activité Marine d'abord, d'Esso REP et de la raffinene de taine d'entreprises ont officiellement été reconnues par Fos ensuite Du fait d'une mobilisation permanente pour la Esso pour leur politique et leur ruveau de prévention qui sécurité, deux caps ont été tranchis en 1993 dans les trans- s'approchent de ses standards. Les résultats de ces entreports maritimes huit années sans accident avec arrêt, prises sont en amélioration et sont déjà dix lois menieurs et dix millions d'heures travallées, pour une population que la moyenne de l'industrie française. Neanmoins, d'environ 250 personnes. Esso REP a accumulé plus de six consciente des progrès qui restent à faire. Esso continuera millions d'heures travaillées sans accident et la raffinerie de laire bénéficier ces sociétés de son apput et de son de Fos-sur-Mer a enregistre sa quatrieme année sons acci- expérience dans ce domaine

Pour promouvoir la securité aupres des entreprises exteneures intervenant sur ses sites, Esso à intensible en 1983 Les résultats les plus marquants sont à porter au crédit de son programme d'accréditation. En fin d'année, une cen-

### Résultats du Groupe Esso S.A.F.

du rapport, le résultat d'exploitation passe de 652 MF à notamment une charge pour restructorations de 97 MF et 937 MF. L'amelioration liée aux activités d'Exploration Production est principalement due à une augmentation de la production, ceci malgre la baisse des prix du brut à la fin de l'année La hausse du résultat des activités de Ralimage Distribution reflète une amélioration des marges de falfinage encore insuffisables pour assurer la renlabilité des capitaux investis. L'effet prix sur stocks d'Esso S.A.F. résulte de la baisse des prix du brut. Le contrôle rigoureux des couls, appuque dans l'ensemble du Groupe, a nettement contribué à l'obtention de ces résultats

Après un résultat financier positif de 17 MF, le résultat courant consolidé s'établit à 954 MF contre 644 MF en 1992

Comme figurant en tête dans le tableau des chiffres clès : Le résultat exceptionnel, une perte de 225 MF comparad 91 MF de trais d'exploration. Le résultat exceptionnes de 1480 MF en 1992 était essentiellement constitué de la plusvalue sur la vente du site de La Défense.

> Après prise en compte des impots courants des mounements d'impots diffères, et de la part des minordaires dans le resulta) d'Esso REP, le resultat convoltor du groupe est un bénéfice de 462 MF contre un montant de 1 852 MF en 1992

Rapport de Gestion 1993 Rapport de Gestion 1993

## Tableau de Financement Consolidé

	ı	nillions de F
RESSOURCES	1992	1993
Resultat net	282	461
Hors résultat des cessions / retraits d'actifs Amortissements et provisions Part des minoritaires	808 19	783 27
Capacité d'autolinancement de l'exercice Produits de cessions et retraits d'actifs Variation du besoin en fonds de roulement et autres	1 109 1 499	1 271 65 577
TOTAL	2 608	1 913
EMPLOIS	1992	1993
Investissements  Rall nage/Distribution  Production	894 240	514 269
TOTAL	1 134	783
Dividencies mis en paiement par Esso S.A.F. Variation du besoin en fonds de roulement et autres Variation de l'endettement et de la trésorerie	596 271 607	596 534
TOTAL	2 608	1 913

## Résultats Esso S.A.F.

millions de F

	1992		1993	
Chaltre d'affaires hors taxe intérieure Taxe intérieure	18 768 11 574		18 441 11 746	
Chiffre d'allaires taxe intérieure comprise Production stockée (déstockée) et divers	3	0 342 176		30 187 (29)
Total des produits d'exploitation     Charges d'exploitation hors amortissements     Amortissements	(30 038) (268)	0.518	(29 529) (278)	30 158
Total des charges d'exploitation	(3	0.306)		(29 807)
Résultat d'exploitation		212		351
Résultat financier		237		380
Résultat conrant		449		731
Reprise de provision pour fluctuation des cours Amortissements dérogatoires Autres éléments exceptionnels		95 20 1 623		171 (1) (130)
Résultat exceptionnel	1	738		40
Partic pation des salariés impôts sur les sociétés		(10) (352)		(20) (112)
Resultat net		825		639

## Résultats Financiers des 5 Dernières Années pour Esso S.A.F.

	1989	1990	1991	1992	1993
L CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social (millions de F)	595.9	595.9	595,9	595,9	565.9
Nombre d'actions ordinaires existantes	11 917 960	11 917 960	11 917 960	11.917.960	11 917 960
Nombre d'obligations convert bies en actions	-	-	=	-	-
Nombre de parts bénéliciaires	-	-	-	-	-
II. OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICI					
(millions de F)					
Chilfre d'alfaires hors TVA	27 953,6	32 950 2	34 075 7	30 341.6	38 187.1
Résultat avant impôts, participation des salariés					
et ilotations aux amortissements et provisions					
(reprises de provisions déduites)	1 376.7	1 712,6	763,3	2 039,4	885,3
Impôts sur les sociétés	(1.3)	80.7	345.4	351.7	1122
Participation des salanés	17.4	26,5	25.0	10.4	20,3
Résultat après impôts, participation des salaties					
et dotations nelles					
aux amortissements et provisions	316.4	422,6	1 174,5	1 824.7	8.856
Résultat distribué	297,9	297,9	595,9	595.9	595.9
III. RÉSULTAT PAR ACTION (F)					
Résultat après impôts, participation des salaries					
mais avant dotations aux amortissements					
et provisions (reprises de provisions déduites)	114.22	134.70	32.97	140.74	63.17
Resultat après impôts, participation					
des salariés et dotations nettes					
aux amortissements et provisions	26,55	35,46	98,55	153.10	53.60
Dividende attribué à chaque action	20,00	30110			
(avoir liscal inclus)	37,50	37,50	75,00	75,00	75,00
IV. PERSONNEL	_				
Effect I moyen des salaries					
employés pendant l'exercice	2516	2 448	1 340	1 325	1 275
Montant de la masse salariale (millions de F)	624.0	663.7	426,2	447,6	444,7
Montant des sommes verses au titre	-5315				
des avantages sociaux (Securité Sociale et					
prévoyance, conges de lin de carrière					
renyres sociales) (millions de F)	507.9	481.1	358.6	330 9	307.8

<sup>(1)</sup> Actions detenues par Exxon Corporation 81.35

## Aspects Financiers Esso S.A.F.

l'année précédente, reflète une baisse de 4% des prix unitaires moyens compensée par la hausse de la TIPP HT et de provision pour fluctuation des cours de 171 MF une legère progression des volumes. Compte tenu des mouvements de stocks, les produits d'exploitation sont de 30 158 MF.

Les charges d'exploitation de 29 807 MF incluent à hauteur de 11 746 MF la taxe intérieure prélevée sur les produits vendos. La dotation aux amortissements, comprise dans ces charges, est de 278 MF.

Le résultat d'exploitation s'élève à 351 MF, à comparer au résultat de 212 MF obtenu en 1992. Cette hausse s'explique essentiellement par l'augmentation des marges de rail nage, qui font plus que compenser l'effet prix sur stocks négatif de 267 MF à comparer à une perte de 32 MF en 1992.

Le résultat financier est positit de 380 MF dont 317 MF de dividende reçu d'Esso REP (109 MF en 1992)

Le chiltre d'allaires de 30 187 MF, stable par rapport à : Le résultat exceptionnel posible 40 MF inclut une prom-

Après prise en compte du résultat exceptionnel, de la participation et des impots, le resultat net 1993 est un profit de

Conformement aux dispositions legales, nous vous rappeions. le montant des distributions des trus dermers exercices

Exercice	Nombre d'actions à rémunèrer	Dividende net	Avoir fiscal	Revenu global
1990	11 917 960	25 F	12,50 F	37,50 F
1991	11 917 960	50 F.	25,00 F	75,00 F
1995	11 917 960	50 F	25,00 F	75,00 F

Le Conseil d'Administration

<sup>(</sup>ii) Montant dont la distribution est proposée par le Conseil d'Administration

Nota les montants négatifs sont indiqués cutre parenthèses ()

#### Résolutions

#### Première Resolution

rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires suivants : aux Comptes sur l'exercice 1993, approuve le rapport de gestion ainsi que les comptes armuels de l'exercice clos le 31 decembre 1993, tels qu'ils ont été arrêtés.

#### Deuxième Résolution

L'Assemblee Generale, après avoir entendu la lecture du rapport special établi par les Commissaires aux Comptes, prend acte de la déclaration des Commissaires aux Comptes indiquant qu'aucune convention n'entre dans le cadre des conventions visées à l'article 101 de la foi du 24 Juliet 1966.

#### Troisième Résolution

L'Assemblee Genérale, sur la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter les benences disponibles, à savoir :

soit un total de	1 354 259 591 8
réserve spéciale des plus-values     à long terme     dividende net     report à nouveau	13 404 749 F 595 898 000 F 744 956 842 F
de la façon sulvante :	
soit un total de	1 354 259 591 F
bénéfice de l'exercice 1993     report à nouveau	638 772 398 F 715 487 193 F

Le dividende net ressort à 50 F pour chacune des 11 917 960 actions de 50 F de nominal, auquel s'ajoute l'impôt déjà payé au Trésor (avoir fiscal) de 25 F, soit un revenu global de 75 F.

Il est rappelé qu'un acompte de 25 F par action, auquel s'ajoute un avoir fiscal de 12.50 F a été mis en paiement le JE Devenor 1394

Le dividende complémentaire ressort donc à 25 F par action auquel s'ajoute un avoir fiscal de 12.50 F. Ce dividende sera mis en paiement le 28 juin 1994.

#### Evolution du cours de l'action d'Esso S.A.F.

1100	— (ACuesto etti			I LANDW
- AC		M MY MA	malunia Mysk	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH
	MAN	My M	Man my same	
ja		(MZ	Tes.	7994

L'Assemblée Générale constate que les dividendes distri-L'Assemblée Genérale, après avoir entendu la lecture des bués au titre des trois exercices précédents ont été les

Exercice	Nombre d'actions à rémonèrer	Dividende net	Avoir liscal	Revenu global
(990)	11 917 960	25 F	12.50 F	37,50 E
1991	11 917 960	50 F	25,00 F	75,00 F
1992	11 917 960	50.F	25,00 F	75,00 F

#### Quatrième Résolution

L'Assemblée Générale donne aux administrateurs quitus de leur gestion pour l'exercice 1993.

#### Cinquième Résolution

L'Assemblée Générale élit comme administrateurs pour une durée expirant à la date de l'assemblée générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 1994

Messieurs Jean Boillot Philippe Dulac Michel Kopii Jean-Luc Randsche Jean Rauzier Claude Roux Jean Verre

#### Sixleme Resolution

L'Assemblée Générale lixe à 350 000 F le montant des jetous de présence alloués au Conseil d'Administration pour l'exercice 1994.

#### Septieme Resolution

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur de copie ou d'extrait du proces-verbal de la presente assemblée pour accomplir toutes les formalités de dépôt et de publication prévues par la loi.

> Resolutions soomses a l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 juin 1994

Page 24 Bilan au 31 decembre 1993 Variations des capitaux propres Variations des intérêts minoritaires Compte de Résultat page 16 de l'exercice 1993 Filiales Participations page 17 Asserte au Blan DEAN 18 et au Compte de Résultat Rapport des Commissaires percy 20 aux Comptes sur les Comptes Consolidés.

. . . . . . . . . . . . . . . . .

# Comptes Consolidés

Groups Esso S.A.F.

## Bilan au 31 décembre 1993

				milions de l
		1983		1992
ACTIF	Montants	Amortime- ments et provisions	Montants nets	Montants nets
Actif immobilisé				
and anomisations incorporeres				
Frza d'expansion pétrolière	91,11	(91.9)		
• Autres	336,7	(39.3)	367,2	256,5
Immobilisations corporelles	day.			
Section rallinage-distribution	6.101.7	(3565.2)	3 166.5	3 196,8
Secteur production	3 800 3	(2.881.0)	979,2	1.015,4
hermotelesations linancieres	128,7	(7.1)	121,6	118.3
Total I	11.148,3	(5 613.8)	4 534,5	4 587,0
Actif circulant				
Stocks et en-cours	2.423,4	(0,5)	2 422.9	2641.0
Creances clients et comptes rattachés	1119.9	(27.4)	1092.5	1 201,7
Autres creances	1735,5	(0.6)	1 734.9	1337,3
Disposibilités	150.4	-	130,4	80,1
Charges constatées d'avance	211,8	-	211,8	211,3
Total II	5 6 ( L.O	(28,5)	5 612,5	5 471,4
TOTAL GÉNÉRAL	16 789,3	(6 642,3)	10 147,0	18 058,4

## Variation des Capitaux Propres du Groupe Esso S.A.F.

millions de F	Capital social	Primes d'emission et de fusion	Réserves consolidées	Total du Groupe
Ap 31 decembre 1992	3:5.9	66.4	4.345,6	5 008,9
Denderste servi en 1923	_	-	(535.9)	(595.9)
Autres variations	-	-	(40.6)	(40,6)
Résultat du Groope 1963	-	_	461,7	461,7
Au 31 décembre 1993	595,9	66,4	4 171,8	4.834,1

## Bilan au 31 décembre 1993

Avant répartition		milion de
PASSIF	1983	1992
Capitaux propres du groupe	200,000	
Capital social	365	369
Primes d'emission et de fusion	66.1	(E)
Réserves consolidées	3720,1	2,694,6
Résultat de l'exercice	桐刀	1 552.0
Total I	4 834,1	5 008,9
Intérêts minoritaires dans Esso RFP	75,4	62.1
Provisions		
Risques et charges	3815	341.5
Impôts différés	650,4	538.3
Fotal II	961.2	950,
Dettes		
Emprunts et dettes établissements de crédit	526,7	578.
Emprunta et dettes financieres divers	X6.5	48.0
Dettes fournisseurs et comptes rattaches	1 392.6	1.356
Dettes fiscales et sociales	1974.5	1650
Autres slettes	425.8	484.
Produits constatés d'avance	20.2	35)
Total III	4 376.3	4.136.
TOTAL GENERAL	10 147,0	10 058

## Variation des Intérêts Minoritaires

	5.00
Au 31 décembre 1992	(2.)
Dividende servi	(13.8) 369
Quole-part dans le resultat 1993 Autres variations	
Au 31 décembre 1993	15,4

#### Compte de Résultat de l'Exercice 1993

		no our de F
	1443	1892
	294.0	544 3
	_	
	33 032,4	33 484,2
, , , ,		9.496.3
		4.40
		8 784.3
the street of heads, hours from the	121274	11 890 9
Charges de personner	1.335 6	1,356.8
Awate its aux amortissements et provisions • ramnage distribution	533,8	528.3
• production	1990	224 1
Autres charges	06.8	69,0
Total	32 095,1	32 832,6
1 RESULTATION EXPLOITATION	937.3	651 6
Produits financiers		
Participations	30.1	24.0
Merets re, is el autres Atterences positives de change	537	46 "
Total	64.6	56.3
	148,4	127.0
Charges financieres Interests pases	102.0	110.4
entireteilues degatives de change	107 8 23.8	113 ± 21,i
Autres	0.2	0,9
Total	131,8	135,1
2. RESULTAT FINANCIER	16,6	(8.1)
3 RESULTATION RANT AS ANT IMPORS	953.9	
	300/3	643,5
Produits exceptionnels  (perations de gestion et en capital	156.4	1951,5
Reprises de prograntis	746	91.0
Iotal	231,0	2 042,5
Charges exceptionnelles	201,0	5 0TE,0
Nimitas ements des tras d'expioration	91,0	114.6
*/perations de gestion et capitali	243.6	363.1
JF Add into aux provisions	121,2	84.4
Total	455,8	562,1
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	(724.8)	1 480.4
	- (and south	
marks courants of taxon sur dividende	(231,6)	(422,8)
Antaly at thes cause to deliveres.	28.1	(7.6)
NTEDETS MINI RITEMPES BANK ESSO REP	(26.9)	(19.4)
RESULTATION GROUPE	461,7	1 652.0
A hard the desirate sections	107,1	* m - m ·

are the common to be a few and some any arrive payment again.

Comptes Consolides 1993

### Principales Filiales au 31.12.1993

#### Euro Raffinage S.A.F

Capital 50 11) 10 F Participation 99 49

Activities rationage distributes

La perte nette après impot sur les societes ressurt à ... MF en 124

#### Societe de Recherches et d'Expionation Petrolieres Emo REP

Capital x 5.5.20 F. Participation, 89.88

Activités recherches et expandation de tous gisements d hydrocarbures liquides ou gazeux.

La production affent 1 443 90 (t) d'hydrocarbures aquides et 32 millions de mi de gaz en 293. Le bénéhice net après : Société d'Expandation & de Developpement ampots surves societies ressort a 277 LAFE ep 199

#### Worex S.N.C.

Capital IC 325 S0 F. Participation, 99 99 5

Activités distribution de combusubles aquides et soudes Lino Technologies et Services Son chiffre dialitaires H.T. attent 3.54. MF correspondant a des ventes de produits petroners

#### Etablissements Clourer

Capital Lister Out F. Participation, 99 no.

Activités destribution de combust ples injuides

non chattre d'abaires HT latteant 202 MF correspondant à ... Emulaionn de Fevzin. des ventes de produits petrollers

#### Office Prive d'Assurances et de Courtages.

Capital (5): 10 F. Participation 44 C .

Activités i pregonation et gestion de les trats d'aux alaires. parantistant les risques des societes du colonge focule et France Les courtages reçus en la representation (FML)

#### Nothelé Paris-Net

Capital 5 8 520 F. Participation 40 7 5

Activités incation de stations-service et prise de parties. Dahinta duny des sociétés commerciales et incluére es avant des activates de tapication et de distribution de juriduits changues

## d Operationa Commerciales

Capital 250 JK F. Participation 94-20 - 1

Activates gestion de cartes de caeda et hobets-eure-

apiral South F Participation 99 96 1

Activités : recherche analyses et produits sperialist.

#### Easo Lab Services

Capital 25: 900 F. Parts (patein 95:96 \*

Activités, sente de lubrituints

Capital I JULIUF - Participation 99-40.

Actories, labricación et ventes d'es casions de betables.

#### Emussous do Dauphine

Capital 210 to F. Participation, 99 doc-

Activités, l'annication et vente d'en assistis de bournes.

1 51 30%

### Participations Esso S.A.Fil

#### INVENTAIRE DES VALEURS MOBILIÈRES DÉTENTES EN PORTEFEUILLE AU 31-12, 1993.

#### Nombre de litres Societes

- 1 499 993 Esso Raff nage 5.4.E.
- 228 551 Société Esso de Recherches et d'Exploitation Petrolieres
- 3 204 Woret S N C
- 4 W2 Paris-Viet
- #92. Société d'Exploitation et de Developpement di operations Commerciales.
- I 988. Office Privé d'Assurances et de Courtages
- 2 499 Essa Technologies et Services
- 2391 Etabossements Coarec
- 499 Esso Lub Services
- 2 098 Émpisions du Dauphiné
- 984 Emissions de Feyzin
  - Participations unitaires inferieures à 100 00% E.

#### Total des participations de plus de 50 %

- 2º 996. Societé du Pipe-Line de la Ratimene de Lorraine.
- 4000 Ratimene de Micco
- 42.50) Societé Pipe-Line Mediterrance Rhone
- 18 248 Société Havraise de Manutemion de Produits Petrobers
- 5,80 Depots de Pétrole Côtiers
- 29 108 Geobulane Lavéra
- 1) 998 Societe de Manutention de Carburants Aviation
- 11 200 Gerimines Caen
- 9 786 Docks des Petrotes d'Ambes
- 3.238. Société des Depots Petroners de la Corse.
- 270 Entrepot Petroner de Vulhouse
- 20 310 Primagaz
- 39 436 Trapi
- 2 400 Depot Petroher du Grestvaudan
- 850 Gengaz Lavera
- 2.200 Groupement l'étrolier de Saint-Pierre des Corps Participations distaires mieneures à 10. 33. F.

Total

Comptes Consoloes 1991

#### Annexe au Bilan et au Compte de Résultati

#### 1 REGLES ET METHODES COMPTABLES

#### Application des dispositions legales

Les contietes consonues diasso \* AF sont etulas

pineral por rap icim 4 fan der passen et act pot res
york pescoleratures dennis par acion 5 No-11 du diameter
so et an fechet i apparation 5 No-12, for Tienner per

#### Principes de consolidation .

Les comples consondes comprendent ceux d'Esso NAF et les ses trites comprendent ceux d'Esso NAF et les ses trites comprendent ceux d'Esso NAF et les ses trites completes sont

diale	N. SREN	Singe social	1 past
usu KP	\$1, N2,81	2 rue des Martinets 2's kalen-Mainmond	N1 /1
1 NOLY	The 1964	Parc des Eniñes  to mate de hartmas in  Thola Le Perig	Ma P
Esso Rathweye	379 914 237	2 rue des Martinets 92500 Raeil-Manaixon	44.44

- Les comptes de ces trois bautes sont consorrés seron la mentacion de integrabate qui min
- Les titres des autres sociétés dans resipieites Esso 5 A.F. fertent soit une partir pation maintifaire soit un controle onient ligarent dans le poste Farticipations, pour leur sae un discretifique dans les comptes de la société-mere

#### Retrattements prealables des comptes sociaix

per le l'ent des sus letes qui uses dans la consogdation : per le l'ent au pressable des retraffements solvants prevus per le l'ente d'apparation à 36-21.

- Estimation des Printates passers pour la voule applicatest de la ressucció lacule lues, concerne essentiellement es production restargantées en l'enterce.
- eura accentisaments der gulfores
- spunkers in pour foot satisfy the many
- elia pe whavis priumhassandh prix.
- as personal es proce necluent à utilise des gises insufs.
- constatata e accional et au compre de resultat consondes.
- de des autre temporage entre centrepstrement com duble.
   dia print at an diate charge et son inclusion dans le tession.
   dia print a

 de det alts liscoux reportatues, une sit afoir liscoue nette active nietant loutetois coxatates que so son amputation sur ues dettes fatures est probable.

Les ampots du ries sont constates au blain seion la methode du report variable. (Laix de 3s. 9 % au 31 decembre. 3) et au 31 decembre. 34.

- Lammation à l'actif et du passar foire iquat des effets de la Lon legare de 1976. L'effet de ce correctif sur le mate est de faible amportance.
- la tegration dans le resoltat de cexercice des écarts de conversion figurant au boah à Esso SAF. Ces écarts se rattachent à des operations confinerciales courantes.

#### Autres principes comptables:

- Les autres principes comptables appliques pour l'établissement des l'imptes consolides concernnt particulierement
- Les animobrisations du secteur Rathrage-Distribution les principes saivis pour leur évaluation et leur amortagement sont ceut det à 5 par le Plan Comptable Général et commentés dans le cadre de l'Annexe des Comptes sikile.
- Em depenses d'Expioration elles sont traitées comme des annieblisations incorporettes les dépenses de géologie et de géophysique sont amorties dans référère ou les travaint ont êté effectués le cout des forages d'exploration playant pas aboutir à une découverte con merc alement exploitable est réprésent amortira l'achévement des puris les forages d'exploration product is et les forages en cours en fit d'exercice sont mote busés.
- Les annioblesations de production d'hydrocarbures ces aumoble mations, que constituent la grande majorité des actifs minch ses d'Esso REP sont amorties champ par champ à l'un té de production méthode par laquese le taux d'amortissement est egal au rapport de la production annueue sur les reserves estimees au début le exercise.
- La valorisation des stocks des stocks sont évalues au prix de revient on à la vaient véhale si celte-ci est méneure Le prix de revient des stocks de brut et de produits est dancide seion la méthode FFO. Pour les stocks d'or grientra-groupe, la valeur retenue tient compte d'une correction correspondant à la quotite de profit du secteur Production non encore realisée.
- Les dépenses de remise en état des unites de rallmage les installations de raffinage sont remises en état suivant des cyrles de travaux pluri-annuels plantaines. Les dépenses avanciers à ces interventions, dont les montants sont significants, ne sauraient être supportées par le seul exercice où les trais unit été engagés. Une provision pour grusses réparations à donc été constituée qui permet de répartir la charge unites exercices à cours desquels l'utilisation des unites à crée la généssité d'elles tuer les travaux de remise en état.

#### 2 VARIATION DESIMMOBILISATIONS

Au cours de cannée, les dépenses d'immobilisations corporeiles et incorpore les se sont élevees à 783 MF et les retraits à 3 d MF en vaieur brute et 2°1 MF en amortisse.

#### 3 - VARIATION DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

nations de F.

<ul> <li>ANDREAD TO VEHICLE BOOK IN THE RESERVENCE</li> </ul>	redomin mone			DESCRIPTION OF A
	Montants debut d'exercice	Augmen- tations	Dimi-	Montants En deservice
Categories de provisions				
Pour peretions et obt gabions similaires*	151.1	20	44.3	1.50
Pour risques exceptionnels	40 d	81.8	6,3	u50.1
Pour charges exceptionnelles	102.5	40.8	583	e.
Total	341,9	147.6	108,7	300,8

Les principals per program programment in parametre du revolution de les consistents de la consistent de la

#### 4 - VARIATIONS DE LA PROVISION POUR IMPOTS DIFFERES

Cette provision constate au bian la dette intente d'imprétesultant des retraitements des comptes sociaux commentés à la note. Régles et methodes comptables, et des diffétences à caractère temporaire existant entre le résultat fiscal et le resultat comptable des societes entrant dans la consolidation. En apparation de la méthode du report variable, la provision a été calculée au 31 décembre 1990. contine nu 3, decembre 1992 au faut de 33 - 3, sus prisssion à évolué comme suit

	minimums de F
Au 31 Jecembre, 991	51.1
Distation nette de l'exercice 1942	7
Au 31 decembre 1992	585
Reprise nette de l'exercice : 443	34.
Ao 3a decembre 1993	- 54 4

#### 5 - VENTILATION DES DETTES CONSOLIDÉES PAR ÉCHÉANCE

mujures de Fi

	Montants	ń 1 no au pius	Degré d'exagibilité de 1 à 5 ans	plus de 5 ans
Dablissements de credit	3267	526.7	_	_
Dettes (mancières diverses	36.5	3,1	5.4	-
Fourtusseurs et comptes rattachés	1396	1 392.6	-	-
Dettes fixcases et sociales	19745	19745	-	-
Autres dettes	425.8	425.8		
Total general	4 356,1	4 359,7	5.4	-

#### 6 - ENGAGEMENTS HORS BILAN

millions de F	1239	1994
Cautions données à des confrérés		
au titre des credits d'enlèvements		
en douane, de crédits de droits		
et des boences de rathnage		
et de distribution (1)	1 28	4.263
A 10		
Engagements pour retraite		
du personnel (2)	1 185	1,353
Autres engagements donnés	13	66
Total	2,904	7,612

William On the Part of you had not not come on the property of the

All languagements there has been had had one transportance that respectively excluded a mean factor of the party of the pa

#### 7 VENTLATION DU CHOFFKE D'AFFAIRES CONOLIDE

953 1992

#### 8 EFFECTIL MOVEN DE GROUPE

		· Ph.	D	
		ALL STATES		15 4 41
		4110		EM FROND
			11 5	hale
	1983	294	-	NA.
nln-5	1993	975	15	33
s femilitise	1.224	1.267	-	-
HERTICES.	9 3	9UL	95	125
Ena.	3.024	3 105	110	138

e personnel sa arie comprend les lituraires (mar na illus) les temporaires, le personnel à temps partiel, les iongue durée mais ne comprend pas le person el detaché hors du Uroupe Esso S.A.F.

Le personnet salaire en congé de fin de carrière est égale-

rsonner mis à la disposition de l'entreprise comprend in personner fourni par des entreprises de travai temporaire et le personnel preté ou détaché par d'autres sociétés du taroupe comn

#### Repport dus Commissaires aux Comptes our les Comptes Consolidés

" me you View its ins het in leating

- P Fa, quiet 5 or
- Fit is fest, if joing constructes the comparted quits

#### 1 OPINION SERVES COMPTES CONSOLIDES

14.5 34 Kings and all order to descriptes consulted

WORK WATER VIEWS OF MICH PROSER

#### 2. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCTIQUES

Nous avona éga ement procédé conformement aux nomes de la profession, aux véntications spécifiques prevues par la Loi. Nous navons pas d'observation à formuler sur la sincérite et la concordance avec les comptes consolades des informations données dans le rapport de gestion la Groupe.

Paris le 22 avri 1 441 Les Commissaires aux comptes

acie Judon

Educard Satistre

Longité de Résultat

de l'exercice 194

Annexe au Brus

et au Compte de Résultat

Kapport des Commissaures

poss 32

aux Comptes

# Comptes Sociaux

Esso S A.F.

## Bilan au 31 décembre 1993 Esse S.A.F.

***				accounts styl	
		1993		1992	
NETTE	Montants bruis	Amortsue- ments et provisions	Muttants	Montants	
					Ac TIF
PA PA					MINORINE
	ah 183	73.513	2 652	3 909	
	45 Libs	342	94.7%	87 356	
	56 295	34 924	341-371	335 833	
	3.941.903	842.128	1 352 132	1 041 026	
	2.545 (6.45	21,7,275	478 331	461 168	
	22 Type	25(-(c))	84 687	84 511	
	. w 316		1 /2 208	1314.2	
	1114		11 132	24 485	
` ` ` ` `					
15	1.35%,250	3 504	1 094 756	1 094 605	
trachers aux participations	45 649	- 15	43 034	38 078	
	4 64		4 3.14	5.4"5	
rora.i	6 6 27 6 42	3 305 983	3 321 649	3 338 785	
Salizati encours					ACTIF
Malertes pretioeres et autres approvisammentents	674 (22		674 122	768 234	CIRCULANT
townurs de production - Produts	424 767		424 767	416.467	CINCOGAN
Pricuts Ind	1 25-108		1.250 608	1 386 313	
Cremcen	1 100 - 1703		1 min 000	6 12042 0/3/3	
Chances comes compresentaches (2)	955 # 3	Zi ele	932 %77	1 042 (52	
[Asponibilities	147.394		147 348	75 848	
Charges constatres d'avance 3	131676		141.676	178.481	COMPTENDE REGECARISATION
	als )	3 6 6	1 9748	3 (43.56)	
Écart de conversion actif	1 329		1.328	2003	
TOTAL CENTRAL	11 992 367	3 329 602	9 662 765	8 684 644	
Mitter this come all which					
6-st a sense d'an as			2 378	1 985	
7 4 - 4 /					
			74.561	51 156	

## iBilan au 31 décembre 1993 Esse S.A.Rii

	As and repairution		r miri
	PASSIF	[1993	H02
CAPITALY PROPRES	Capital social entierement verne Prime d émission Ecart de retvaluation 76	5,6 pm	
	Reserve segule Phas-values nettes a long terme Reserve generale	20.74 1 66 764 6 357	
	RESULTAT DE L'EXERCICE BÉNÉFICE	539 T72	×
	Subventions d'investimements Provisions reglementées : Amortissements dérogatoires Provisions pour fluctuation des cours	152.20x 1 or 0 cm	15.63:
	JoTy) j	7.5	
PRUNTSIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Provisions pour risques : Provisions pour perte de change Autres Provisions pour charges Pensions et obligations similaires	1 3.75 \$5 268 \$0 642	2 mt 18 554 1,5 6
C. L. P. C. C.	Autres TryTAF II	154 859	140 21"
ĐE PTES (1)	Emprents obligataires our convertibles  Emprents, dettes auprès des établissements de credit (2)  Emprents et dettes financières divers  Detres (numisseurs et comptes rattaches  Autres dettes	218 162 40 331 1 000 4.5	20 St.
COMPTES DE NE RELAKANTON	Produits constates d'avance		
	TOTAL III	( 54 5()	
	Ecart de conversion passif		
	Notes resitives au passif (1) dont à plus d'un an (2) dont e soldes créditeurs banques emprunts à moins d'un an		

## Compte de Résultat de l'Exercice 1993

		multers de F
	1993	1992
Produits d'exploitation :		
N. V.	ers 61 m	on Philips
Montant net du chiffre d'affaires	30 487 144	30 341 65]
dont a responsation 3 925 178		
Induction stockes) destockee - nording netwhere	107 102	207 404
		44
Production annobiasee	-	3 701
Subrentions d'exploitation	286	260
Reprises sur provisions & amortissements, transferts de charges	133 722	362 615
Autres products	2 487	16 819
T-tal	30 35 01 1	30 518 106
Charges d'exploitation :		
Achats de marchandises	56	303
Achats de matieres premieres et autres approvisionnements	8 917 358	8 572 738
vanishon de stock	94.994	10 100
	5.1	4 14
impots, takes et versements assumies	11 883 969	11 670 111
Natures et traitements	444 670	447 605
changes sociales	307 752	330 938
Dutahoris aux amortissements et aux provisions		
- Sur on nobelsations dotations aga amortissements	278 (07	1,4 4
- sur unmobiosations dotations and provisions	80	5
Sur actil circulant dotations and provisions	3 95%	1 500
<ul> <li>pour risques et charges dotations aux provisions.</li> <li>Autres charges</li> </ul>	7.425	
	54 902	
Total	29 806 924	10 106 555
I - RÉSULTAT D'EXPLORIATION	351 (69	217451
Produits financiers		
De participations	363 256	107 770
Diautres valeurs mobilières et creances de l'actif inunobilisé	1 247	197 779
Autres interets of produits assumes	71 677	66 890
Reprises our provisions et transferts de charges	1 938	2699
Attenences positives de change	63.809	71 553
Produits nets sur cessions vaieurs mobilières de placement	159	581
TAT	31 186	340.513
harryon frances	0.00	.,,,,,,,
Potations aux aniortissements et provisions	1.328	2 003
Disease of chapter springs	32-	\$0.000
Alterences ningatives de change	23 552	21 076
Total	122 417	103 155
KÉS TYANCIER	379 669	237 358
	110 400	AU - 400
R M I A MRXXI ALX MAPPERS	7,30 k38	448 809

Comptex Sociolox 1993

## Compte de Résultat de l'Exercice 1993

		mülieni de F
	1993	1992
Products exceptioning as .		
Sur operations de gestion	24 (98)	
Sur operations en capital	34.232	
Reprises sur provisions et transferts de charges	99	
I stal	28.35	2 M. C.
Charges exceptionnelles:		
Sur operations de gestion	[16.88]	169 654
Sur operations en capital	38164	12 PC
Dotations aux amortissements et provisions	84 266	1 8
1 441	( P )	4 1545
4 RESULTAT EXCEPTIONNEL	40 440	1 737 926
Parto pation des samites aux fruits de l'expanse a		17.576
		2*
Impots sur les bénélices	1112 to a	
5 RESULTATIVET	638 772	1 824 663

				To Vallet.		
					Pholo	ns de l
	1993	1	1992	6	1991	-
Carburants auto	3 2029	18,3	3 497.9	19.7	4 18. 2	
Distillats	5 542 9	317	5 181 9	29.7	6.768.4	
Fiouls lourds	1,089,5	5.8	1 163,2	6.5	996.5	
d q *			1		L	
h F						
Ventes hors taxes	17.475,9	10000	17.781.9	100.0	21 375.0	100 .
S n 1	7/**		Jene		4	
	(844).5		18 767 4		223	
Taxe interieure	11 745.6		11 57 (.3		11 693	
Chaffee o "Chares"	30 157 1		30.311.7		7,0-5	
Repartition geographique du chiltre d'affaires						
- France	26 261.9		24 235.1		20 85	
Ētra ķī	1		2 to 100 to		ij nen	

30 187 E

30 34 1.7

\$4,075,7

Total

Comptes Sociative 1 494

<sup>&</sup>quot; Les la terralises des groupes entre continues dans le latte d'enfontées de privilles de font pas parte du Justice d'actuere.

Les très des despiration decrites depres sont similaires à ce les qui etaient en vigueur pour l'établissement des exemples de l'exercice (FIQ)

#### Immobilisations corporelles

Les into constat ora corporciles sont juscrites au bilan à ear coul d'acquisition ou à leur cout de production par l'entreprise. Les depenses ayant pour objet de prolonger de manière aganticative la durée de vie des installations infrastrelles sant immobilisées. Les immobilisations corporesies tracrites au billion et acquises avant le 31 décembre 18 6 uni fait l'objet de la dermère reevaluation legale.

La depréciation des immobilisations curporeiles est constatée par la voie d'amortissements lineaires faisant. fobet d'un plan d'amortissement et calculés en fonction. de la durée de vie prévue pour chaque catégorie d'immobi-Secures, secon les normes generalement acmises dans la profession!

10 \$ 20 ans
10 & 15 ams
S a 15 ans
S à 15 ans
5 à 10 ans

Paried les dispositions liscales l'autorisent, un complément d'amortissements (degressits) est constaté par la voie d'amortamenenta dérogatoires.

#### Immobiliations incorporelles

us annocialisations incurporestes (fonds de commerce) ne year pas amorties ai depréciées dans la mesure on des (biffre d'affaires personaues potentielles certaines leur sont attachers.

#### humobilisations financières

La valeur brute des titres de participation est constituée per leur cost de souscription ou d'acquistion par la société, auguentée, puer les participations acquises avant le 31 décembre (FIS par l'étiet de la démisere réévaluation

A la citation de l'exercice, il est procéde à la comparation. de la scieur briste avez celle de la quote-part des capitaixi. propres que les titres représentent. Dans les cas du cette demoirer est indicheum à la valeur bruite, que provision pour dépréciation est constituée du montant de la déférence test dans les cas où il existe des plus-values potentielles certaines, comme le lotois de commerce de Wores 3.N.C.

#### Stocks

Les petroies bruts et les produits lines au semi-lines anni évalués suvant la methodo FIFO. Les stocks de marchandises non petroheres el de matières consommables d'espiotation et il entreuva sont évalues seion la méthode du prix moven posidere

Les couts de production comprennent la vaieur CAF des petroles bruts mis en œuvre, les charges directes et indirectes de production y compres l'amortissement des biens concourant à la proxinction, mais exclusion faite de tous Assas financiers.

En ligne avec la norme professionnelle, le cout de production au invent du ralanage est déterminé pour chaque produit en ventilant le cout global proportionnellement à la valeur relative attribuce à chacun d'eur, le cout des produts intermediaires Mant obtenu en dediasant les frais de trassiormation restant à supporter pour complèter le cyclethe labrication.

Pour l'arrête des comptes, la valeur des stocks à la clôture de l'exercice étable selon la méthode EIFU est comparée à leur valeur venale au 31 décembre compte tenu des perspectives de vente pour les hydrocarbures présents dans l'inventaire, y compris pour les stocks de brut qui sont valorisés en equivalents produits. Si la valeur venale est inférieure au cout de production, une provision pour depreciation est constituée. La vérification effectuée pour la ciolure des comptes 1973 a montre qu'a n'y avail pas seu de constituer une provision pour depréciation des stociade brut et de produits petroilers.

#### Operations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistres pour leur contre-valeur à la date de l'operation. Les dettes, creances, disponibilités en devises ligurent au bilan pour leur contre-valent au cours de la fin d'exercice. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en écarts de conversion Actif on Passif.

Dans la mesure où elles soul hèes à des opérations cummerciales courantes, les pertes latentes de change lont Tobjet d'une provision pour risques. Par contre, les profits latents ne sont pas incorpores dans le résultat

Seion la norme comptable professionnelle, le chiffre d'allaires inscril au compte de résultat inclut les taxes specihouses sur les produits petrollers comprises dans les prot de vente. Par contre, les facturations réciproques entre confreres, dans le cadre d'échanges visant à la mise en place économique de produits, ne figurent ni dans le chiltre d'affaires, ni dans les achais. Le soide net temporarrement désérguilitre de ces opérations las l'objet d'une ligne spéciale dans le compte de résultat corrigeant la variation de production slocker.

La société Easo S.A.F. est la tête de groupe d'un groupe d'estégration fiscale. Chaque société comprise dans cette integration prend en charge dans ses comptes l'ampôt correspondant à ses propres resultats.

NOTES RELATIVES ALIX COMPTES A					
ÉTAT DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	Valeur brute au début de l'exercice	Acquisitions nonvestor prets	Virements de poste à poste	Cessions mises bors service rembour- sessess de préts	Valeur Innie en fin d'enercies
Immobilisations incorporeiles					
Total I	121 411	10 226	41	385	131 291
Immobilisations corporeiles					
Constructions	1 854 740	82 642	37 176	56.647	1517911
Instaliations techniques, materiels					
et outilages industriels	2 542 528	94 424	29.976	71 322	135 66
Autres immobilisations corporelles	666 602	38 039	9 959	22 987	691 513
En-cours et autres	155 918	64 574	(77 152)		1630
Total II	5 219 788	279 679	(41)	150 956	5 348 479
Immobilisations financières					
Participations	E (198 109	219		58	1 (98-29)
Creances rattachees					
á des participations	38 093	7218		2 262	6006
Autres immobilisations linancières	7954	50		1.442	6.562
Total III	1 144 156	7.477	-	3 762	1 147 671
Total general	6 485 355	297 380		155 103	6 627 633

ÉTAT DES AMORTISSEMENTS					multiers de P
	Amortia- sements au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Virements de poste à poste	Diminutions amortis- nements crations mises hors service	Amortio- arments en fin d'exercice
Immobilisations incorporelles immobilisations corporelles Immobilisations financières	30 828 3 118 904 874	1 845 276 262	(H) H	185 118.568	3 358 905 3 3 465
Total	3 142 596	278 107	-	118 753	3 301 95

#### REEVALUATION LEGALE 1976

Esso S.A.F. a procedé à la reévaluation légale de ses timbobussations au 31 décembre 1976.

L. La réserve de réévaluation figurant au bilan représente la réévaluation des participations et des terrairs.

2. La prevision spéciale de réévaluation s'appliquant aux immobilisations amortissables is analyse comme soit.

	maiers de F
- augmentation des montants bruts	395 521
- moins augmentation des amortissements - moins utilisation cumulée de la marge supplémentaire d'amortissements apportée	(324 788)
par la réévaluation	(70.170)
au 31 décembre 1993	563

La marge supplémentaire d'amortissement al lace au cours de l'exercice s'est élevée à 191 milliers de l' pour la dotation aun amortissements et à 25 milliers de F pour la valeur nette des immobilisations cèdees. En applicative de la régle fiscale, un montant équivalent à été repris en produit exceptionnel au Compte de Résultat

Rubriques	Montants début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Montants fin d'exercice
Capital social et primes	663 261			662 261
Lout de réevaluation - 1976	431 387		663	430.724
Réserve légale et autres	272 049	1 435 352	7.50	1 707 601
Report à nistrems	958 448		252 961	715 487
Résultat 1992	1 824 663		1 824 663	F 915 18151
Résultat 1993	-	638 772		638 772
Standard Contestant	_			000 112
Tek sinns regions of ees				
- poor fluctuation des cours	1 184 767		171 139	1 013 628
- pour investissement	493		461	32
- speciale de réévaluation 1976	779		216	563
- plus values rétrivesties	6524		84	6 440
- amortosements dérogatoires	151 630	33 866	37.348	152.248
Total	5 503 001	2 112 190	2 287 435	\$ 327 756

Note: Les compres d'Euro S.A.F. most repositable par Entres Forty-ordern, qui détient \$1.55 %, du capital

		The same				
 	~~~		-	 		~
					~~	υ.
						-

milliers de F

The state of the s				THRIBETS RG L
Categories de provisions	Montants début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Montants fin d'exercice
Pour persons et obligations annionres  Autres provinces	119 (60	7 873	33/393	93 642
- pour perte de change	2 003	1:328	2 003	1328
- DERM SUPPLIES BAS SAN POSITIONERS	18 524	43 100	6.386	55 268
<ul> <li>pour charges exceptionnelles</li> </ul>	500	4621	500	4.621
Total	140 217	36 924	42 282	154 859

ALTRES PROVESIONS				tailliers de F
Catégories de provisions	Montants début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Montants fin d'enercice
Str innoblisations	3 970	83	22	4 031
Sur actif circulant	28 703	3 958	9 042	23 619
Total:	32 673	4 041	9 064	27 650

These Tribes provided produces inapproved:

◆ la paradie de consecuent àctivité le personné restainé conductivement en plan de restaine de la Secuete, pour la pércele comprese entre la destaine de la fact le la paradie de destaine des destaines des destaines des destaines de la fact le la fact l

• \* Tall des place de la de la de l'arreire et de restructurables non en place par la focueté.

I - La marrier de pressons et acalignoses estadores, veus également les engagements boes fatan dates la présente acampe

#### TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

millions de F

RESSOCRCES	1983	1992
Capacité d'autolisses errent		
de l'exercice	738	524
Products on cossess of immediatores	34	1.00700
Personal diamondations		
		7
Extramon de l'actil crossent	723	-
kin rosums	161	6
TOTAL	1 154	2 024

- "	manufaction and a	
EMPLOIS	1993	1992
Acquisitions d'immobilisations	289	572
Dividende mis en paiemen)	596	596
Reduction de l'endettement		523
Autres emplois	269	333
TOTAL.	E ISA	2 024

() set (Topic / XX) MF

ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES politica de F Creances Degré de liquidité de l'actif Montante biruts à Lan à plus de I an ma plus Actif immobilisé Creances rattachées à des participations 348 42.701 43 649 Prets 4634 2 030 2004 Autres immobilisations financières 2.528 2 528 Actif circulant: Creances clients et comptes rattaches 355 903 955 9(1) Autres créances 1718933 1 718 933 2 724 447 2 677 214 Sous-total 47.233

191 676

2 916 123

Dettes	Montants	Degré d'exigibi		
	bruts	ă lan an plus	de lá 5 mm	à plus de 5 aux
Emprunts et dettes - Établissements de crédit	218 162	218 162		
Emprunts et dettes financières diverses	40.331	34 887	5 444	
Dettes lournisseurs et comptes rattachés	1 003 415	1 003 415		
Detres fiscales et sociales	1.490.747	1 450 747		
Autres dettes	408 262	408-262		
Sour-total	3 160 917	3 155 478	5 444	
Produits constatés d'avance	19 233	19 233		
Total général	3 180 150	3 174 706	5.444	-

113315

2 790 529

78 361

125 594

Cette analyse se reportant au bliss anus reportation, le dinateurs peopusé à l'Assembles Générale du 3 è pair 1994 se liques pas pareir les detres.

#### ELEMENTS RELEVANT DE PLUSIEURS POSTES DU BILAN

Charges constatées d'avance

Total general

militers de F

President and Control of the Control	TO PARTY AND		
Postes concernes	Entreprises liées au Groupe Exxon	Entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	Créances dettes représentées par des effets de commerce
A l'actif:			
Participations	1 034 856	59.890	
Créances rattachées à des participations	5 981	37 053	
Créances clients et comptes rattachés	66 056		110 272
Autres créances	1 480 198	6.430	
Au passif 4			
Emprents et dettes financières diverses	23 175	11712	
Dettes lournesseurs et comptes rattachés	416 155		
Autres dettes	71 468		
Charges financières	2773	1 448	
Produits financiers	407 716	26 795	

A. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices		m iers de l		
Exercice 1993	Avant Impôt	Impôt sur les sociétés	Après Impôt	
Resultat courant Résultat exceptionnel (et l'articipation) Résultat comptable	730 838 20 095 750 933	(4805) 112161	613 872 24 900 638 772	

B. Accromement et allegement de la dette future d'impôt		milliers de F
Differences temporaires entre résultat comptable et resultat facul	montant en fin d'exercice	(accroissement)/ allègement de la dette d'impôt sur l'exercice
Accretmement de la dette future d'impôt		
Provinces regioner/fee:		
YOUR REPORT OFFICE OF THE COURS.	1 013 628	57.041
Amortissements derogatoires	152 248	(206)
Cyclines	6 440	28
Total	1 172 316	56 863
Allegement de la dette fature d'impôt Charges son dédoctibles temporairement		
Dettes sociales provisionnes	190,000	mms
The state of the s	126 982	(7.515)
Astron	18 127	1 075
Total	145 169	(6 440)

PERSON PRATRING LICEALE ALLOS PE AUX DRIGANES DE AVANTAGES ET CRÉDITS CONSENTIS PAR LA SOCIÉTÉ

Compte tens de l'organisation d'Esso S.A.F., les informations ci-après concernent les membres du Conseil. d'Administration et ou du Counté Directeur de la sociéé. branca partie du permintel salarié, ou recevant des jetons de presente.

- Montant global versé aux dirigitants delasocité 7 629 762 F
- · Garantie de préts baucaires : séant.

DNI	34.0	000	CTP.	CHAIN	Francis	letti a	DIAPORT.	
P 10	JOUR.	100	2.1	MA	REFIE	3157	STIONS	

FILIALES ET PARTICIPATIONS									to lets re E
Sociétés ou groupes de sociétés	Capital social	Autres capitaux propres bors résultat	Quote-part du capital detenue (en %)	Valeurs d'inventaire des titres détenus	Prêts et avances consentis pur la Société	Montant des cautions et avals donnés par la Société	Chiffre d'affaires de l'exercice	Bénéfice net (ou perte) de l'exercice	Dividendes encalssis par la Società
A/ Renseignements détaillés concernant les participations dont la valeur d'inventaire excède 1 % du capital d'Esso S.A.F.									
1. Filmles (« de 50 % du capital détenu par Esso S.A.F.)  - Esso REP  - Worex S.N.C.  - Esso Raffinage S.A.F.	50 855 10 320 150 600	478 253 480 867	89,88 99,99 99,99	518 878 55 069 449 998	27 799 159 653	31 272	1 108 996 3 539 708 1 792 290	273 236 5 465 (2 985)	317 229 15 823
2 Participations (10 à 50 % du capital) - Rathoerie du Midi	22 500	40 225	33,33	18 300	-	-	65 182	4 600	536
B/ Remedignements globaux concernant les autres filiales on participations 1 Faraies françaises	-		-	10 921	170 632	-	-		3.331
2 Participations dans des sociétés françaises		_		41 590	55 112	36 423	B.		25.803

ENGAGEMENTS HORS BILAN ST HECK GET 1992 Cautions données à des confreres au titre des cred. s d'enievements en douane de crédits de droits et des licences de raffinage et de distribution (1) 0.258 150 13369 Ellets escomptes non echas 48.700 Engagements pour retraites du personnel (2) 12580 1231708 Autres engagements donnés E2 776 65 904 Total 5 612 521 5 583 867

[] A rate de recipio de las cautors de nevej sature prevenes en religio de conserva d'accident en actual en la company. g. 12 180 malliera de F

The pagements para par la société en complèment des accesses seclepes au phages. The boson pour recons et charges in mesonances a restriction for the base of particle 6rs charges his desirement.

a les personnes de personnes avant eman leur activité dans le cadre du plan de retraire de la surreite ou des plans de croque de la curreire. to be personnel en accorde pour les dinats acquai à la cature de l'exercice.

#### EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen de la société, déterminé selon la moyenne arithmétique des effectifs à la fin des quaire transatres civia. est le suivant

		Personnel	ń dis	à disposition de l'entreprise		
	1993	1992	1993	1992		
• Catres	549	648	-	-		
Agents de maîtrise et techniciens	446	451	-	-		
• Employés	33	36	15	20		
Ouvrers	\$56.	190	43	- ()		
Total:	1 275	1 325	59	61		

Le personnel salatié comprend les titulaires (marins : Le personnel mis à disposition de l'entreprise comprend e nel détaché dans le Groupe ou hors Groupe.

Le personnel salané en congé de lin de carrière est également exclu-

inclus), les temporaires, le personnel à temps partiel les personnel fourni par des entreprises de travail temporaire malades de longue durée, mais ne comprend pas le person- et le personnel détaché ou prêté par des Sociétés du Groupe

Comptes Society 1993

Compton Sociated 1993

## Rapports des Commissaires aux Comptes

#### SUR LES COMPTES ANNUELS

### SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Missianes, Missieurs les Actionnaires.

- En execution de la mission que vous nous avez confée, nous vous présentons notre rapport sur :
- le contrôle des comptes annuels de la société Esso Société Auroyme l'rançaise, tels qu'ils sont amerés au présent rapport,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 1993.

#### 1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons procédé au contrôle des comptes azrueis, en ellestruarit les réligences que nous avons estimées nécessaires selon les normes de la profession.

Nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image lidéle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patritroine de la société à la fin de cet exercice.

## 2. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincenté et la concordance avec les comptes annuels des informations dotnées dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels. En application de l'article 356 de la loi du 24 juillet 1968, tous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

> Paris, le 22 annil 1994 Les Commissaires aux Comptes

Daniel Dedon

Edouard Salustro

En application de l'article 103 de la les du 21 juillet 1966, nous vous informests que le Président de votre Conseil d'administration ne nous a donné avis d'aucure convention visée à l'article 101 de cette loi.

Paris, le 22 avril 1994

Edouard Salustro

Daniel Dudon

Commissaires aux Comptes
Membres respectifs des Compagnies Régionales
de Paris et Versailles

Le rapport annuel a été édité par la Direction Communication et des Ressources Humaines d'Esso S.A.F.

> Conception graphique: Rohmer Raynaud Richez Bloodel

> Couverture : Photo M. Rappilliard

Photographies de : Y. Bellier, M. Chokomian, G. Cousseau, B. Haussaire, J.-F. Ittel, G. Larvor, L. Pérénom, Studio Pons.

Imprimerie Landais